

УДК 343.13:004

DOI <https://doi.org/10.31392/NPU-nc.series18.2024.43.07>

Подкопась С. В.

ДЕЯКІ ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОКУРАТУРИ УКРАЇНИ

У статті розглянуто питання розробки та впровадження електронних систем управління кримінальним провадженням (інформаційно-телекомунікаційної системи досудового розслідування «iКейс», системи менеджменту розслідувань, ескалації, контролю та аналізу «СМЕРЕКА») та системи управління кадрами в органах прокуратури України (e-HRM).

Проаналізовано нормативну базу у цій сфері, виокремлено обумовленість процесів цифровізації органів прокуратури (підвищення результативності та ефективності діяльності, в тому числі з питань міжнародного співробітництва; мінімізація корупційних ризиків), зазначено про складності чи проблеми на шляху цифровізації (недостатність фінансування; необхідність внесення змін до законодавства; потреба в посиленні захисту даних, вжиття заходів кібербезпеки; технічна сумісність між різними системами; надмірне робоче навантаження у зв'язку з необхідністю адаптації до нових систем; плутанина на первинних етапах переходу та необхідність зміни робочих звичок, що склалися, зміна мислення).

Описано перший етап роботи над системою «СМЕРЕКА», який наразі завершено. Наведено та розкрито зміст функціональних компонентів її модулів, зокрема: (а) «Створення електронного кримінального провадження (досьє)»; (б) «Аналіз матеріалів кримінального провадження (електронних документів)»; (в) Системо-утворюючий модуль.

Надано практичні пропозиції щодо наповнення системи e-HRM та її інтеграції з системою оцінювання якості роботи прокурорів.

Сформульовано можливі шляхи удосконалення роботи на цьому напрямі: подолання певної організаційної хаотичності і недопущення розпорошеності основних процесів між різними суб'єктами; зосередження уваги не лише на використанні цифрових технологій, але й зміні культури та способу мислення прокурорів; підготовка та прийняття Концепції цифровізації (цифрової трансформації) прокуратури України.

Ключові слова: прокуратура, кримінальне провадження, цифровізація, електронна система управління кримінальним провадженням.

Вступ. Прокуратура України перебуває в процесі своєї модернізації, постійних змінах із «осучаснення» системи. Вони, як правило, зумовлені необхідністю в підвищенні результативності та ефективності функціонування, суспільної довіри як до державної інституції і проводяться відповідно до умов та вимог сьогодення. Напрями модернізаційних змін можуть бути різними, а частина з них реалізується в контексті загальнодержавних тенденцій, приміром, впровадження цифрових технологій у певних сферах, у тому числі правовій.

У цьому сенсі природньо, що використання цифрових технологій у кримінальному судочинстві загалом та в діяльності прокурорів, зокрема, привертає дедалі більше уваги науковців і практиків (Н. В. Глинська, Д. І. Клепка, Т.О. Павлова, А.В. Столітній та ін.) [1; 2; 3]. І хоча на початку їх запровадження сприймалося вченими і правозастосовниками з обачністю, насторогою, то зараз ніхто не заперечує необхідність цифрової трансформації всіх галузей права, зокрема й кримінального процесуального [4, с. 375]. Діджиталізація визнається однією з основних тенденцій розвитку українського кримінального провадження [5, с. 253, 336-357].

Незважаючи на полярність думок з приводу розгляду цифровізації як завершення традиційного кримінального процесу або ж навпаки як такої, що не несе в собі глобальних змін, у будь-якому випадку цифровізація кримінального провадження обумовлена передусім потребою вдосконалення досудового розслідування та розгляду кримінальних проваджень (справ), що суттєво полегшить діяльність суду, прокуратури, органів правопорядку [6].

Проте не лише підвищення результативності та ефективності діяльності уповноважених суб'єктів обумовлює відповідні процеси. Не менш важливою є антикорупційна складова.

В п. п. 2 п. 1.1. Антикоруptionної стратегії на 2021–2025 роки «цифрова трансформація реалізації повноважень органами державної влади» розглядається на законодавчому рівні в контексті мінімізації корупційних ризиків та навіть в якості принципу державної антикорупційної політики [7].

Крім того, впровадження сучасних цифрових технологій розглядається й через призму міжнародного співробітництва прокуратури, адже їх використання «в межах цифровізації правосуддя та міжнародного співробітництва є пов'язаними між собою факторами, які, певною мірою також залежні один від одного» [8, п. 3].

Формулювання завдання. Враховуючи, що цифровізація діяльності та внутрішніх організаційних процесів прокуратури в умовах динамічних змін потребує підвищеної уваги, звернення до аналізу сучасного стану розробки та впровадження відповідних систем, їх попередніх результатів, виокремлення можливих напрямів для покращення роботи є актуальним.

Виклад основного матеріалу. Проект нової Стратегії розвитку системи правосуддя та конституційного судочинства на 2024–2029 роки питання впровадження сучасної електронної системи управління досудовими розслідуваннями та автоматизованої системи розподілу справ в прокуратурі визначає як стратегічне щодо удосконалення її функціонування [9].

Так само і в схваленому Указом Президента України від 11 травня 2023 року № 273/2023 Комплексному стратегічному плані реформування органів правопорядку як частини сектору безпеки і оборони України на 2023–2027 роки йдеться про: комплексну цифрову трансформацію, зокрема подальше впровадження в діяльність органів правопорядку та прокуратури інноваційних технологічних досягнень, що забезпечують гнучкість операційних процесів, IT-рішення, цифрову спроможність оперативно реагувати на події та зміни й здобувати результат, орієнтований на інтереси суспільства (п. 5.2.); поетапне впровадження електронної системи управління кримінальними провадженнями шляхом комплексної заміни та модернізації обладнання, забезпечення сумісності IT-систем, безперебійності роботи, доступу усіх учасників кримінального провадження та інтероперабельності (п. 5.3.); широке використання під час здійснення досудового розслідування, а також для обробки даних та аналітичної діяльності органів правопорядку і прокуратури штучного інтелекту, блокчейну, хмарних обчислень та інших інноваційних рішень (п. 5.7.) тощо [10].

На сьогодні, основний обсяг заходів цифровізації стосується діяльності прокурорів у кримінальних провадженнях.

Спільним наказом Національного антикорупційного бюро України (далі – НАБУ) та Офісу Генерального прокурора від 24 листопада 2021 року було затверджено Тимчасове положення про інформаційно-телекомунікаційну систему досудового розслідування «iКейс» та розпочато спільну дослідну експлуатацію системи в НАБУ і Спеціалізованій антикорупційній прокуратурі (далі – САП) Офісу Генерального прокурора [11]. Невдовзі, спільним наказом НАБУ, Офісу Генерального прокурора, Ради суддів України та Вищого антикорупційного суду від 15 грудня 2021 року затверджено Положення про інформаційно-телекомунікаційну систему досудового розслідування «iКейс» [12].

Станом на початок серпня 2024 року в «iКейс»: зареєстровано понад 1300 кримінальних проваджень; понад 1000 електронних клопотань відправлено до суду; введено в експлуатацію 58 форм і шаблонів процесуальних документів (система передбачає можливість формування процесуальних документів, що автоматизує цей процес для слідчих і прокурорів, скорочує час на заповнення, знижує кількість помилок, автоматично «підтягує» частину даних із системи, зменшує витрати на логістику та забезпечує миттєвий обмін інформацією між органами, а цифровий підпис підвищує безпеку та автентичність) [13, с. 3, 13].

Робота над удосконаленням «iКейс» продовжується. У поточному, 2024 році заплановано розпочати процес надання доступу до матеріалів кримінального провадження для сторони захисту, запровадити нові ролі в системі (захисник, спеціаліст (детектив кримінальної лабораторії), обліковець речових доказів), збільшити кількість шаблонів процесуальних документів (до 70) та запровадити використання нових типів клопотань у системі для обміну з судом: про арешт майна; про продовження строків досудового розслідування; про продовження строків дії процесуальних обов'язків [13, с. 4].

Поряд із цим, наказом Генерального прокурора від 12 грудня 2022 року № 279 в Офісі Генерального прокурора була утворена діюча на цей час робоча група, на яку покладено завдання забезпечити підготовку концепції цифрової трансформації процесів організації роботи органів прокуратури та досудового розслідування, а також проєктів відповідних нормативних документів для її впровадження.

Робочою групою, серед іншого, опрацьовано проєкт системи менеджменту розслідувань, ескалації, контролю та аналізу «СМЕРЕКА» (далі – Система) [14]. Відповідно до Технічних вимог на створення її модулів, вона покликана виконувати функції інформаційно-комунікаційної системи досудового розслідування [15].

Наразі вже на стадії завершення перший етап (технічне проектування модулів Системи: технічне завдання; опис архітектури; дизайн інтерфейсів; план проєкту; відповідність архітектури НПА комплексної системи захисту інформації (КСЗІ); опис інтерфейсу прикладного програмування (API)), а в цілому закінчити роботу над розробкою Системи, яку здійснює ТОВ «Маскод», заплановано у квітні наступного, 2025 року.

У системі передбачено розробку модулів з такими функціональними компонентами:

(а) «Створення електронного кримінального провадження (досьє)»: створення (заведення в Систему) нового кримінального провадження (досьє), зокрема взаємодія з ЄРДР; додавання (заведення в Систему) існуючого кримінального провадження (досьє), зокрема взаємодія з ЄРДР та надання доступу до електронного кримінального досьє; візуалізація електронного кримінального досьє; облік учасників кримінального провадження, зокрема взаємодія з ЄРДР та підсистемою управління повноваженнями користувачів ЄРДР; сканування документів засобами Системи; завантаження документів та медіафайлів; розпізнавання тексту із зображень; створення документа на базі шаблону; створення зв'язків документа з кримінальним провадженням (досьє); визначення в документі сутностей та виділення доказів із застосуванням засобів штучного інтелекту; геотегування медіафайлів, документів, сутностей; підписання документів та даних про сутності і докази; формування ієрархічності документів/досьє; тегування документів, сутностей, досьє;

(б) «Аналіз матеріалів кримінального провадження (електронних документів)»: побудова графів зв'язків сутностей, зокрема побудова ієрархічних діаграм злочинних груп та військових формувань; відображення елементів на карті та виконання з ними дій; візуалізація та структуризація інформації в електронних кримінальних досьє у різні способи; відображення структури доказів; пошук в текстах, документах, тегах; фільтрування для уточнення результатів пошуку; коментування документа; нотифікація; зв'язок сутностей з різних кримінальних проваджень (досьє); формування запиту доступу до електронних документів; звітність; робота з часовою діаграмою та облік часу подій в межах кримінального провадження.

(в) Системо-утворюючий модуль: керування користувачами; ідентифікація, автентифікація та авторизація; перевірка онлайн-статусу користувача; ведення електронного журналу; захист інформації; ведення довідників Системи; довідки та підказки по роботі з Системою.

Незважаючи на низку складнощів пов'язаних з необхідністю інтеграції з ЄРДР, та в подальшому з судовою системою ЄСІТС, відсутністю у більшості слідчих та прокурорів практики роботи з аналогічними системами та необхідністю (на перших етапах) сканування великої кількості матеріалів кримінальних проваджень, запровадження Системи містить суттєвий потенціал для удосконалення внутрішніх управлінських процесів в прокуратурі, а так само підвищення ефективності та результативності діяльності прокурорів в кримінальних провадженнях¹.

Щодо питання цифровізації внутрішніх управлінських процесів, то звертає на увагу те, що функціонуюча в кадрових підрозділах органів прокуратури автоматизована інформаційно-аналітична система «Кадри-WEB» (АІС «Кадри») за багатьма параметрами вже не відповідає

¹ Загалом, певні складнощі чи проблеми на шляху цифровізації прокуратури характерні для багатьох країн. Так, у тематичному дослідженні питання цифровізації роботи прокуратури та міжнародного співробітництва, проведеного у 2023 році Консультативною радою європейських прокурорів, серед таких названо: недостатність фінансування; необхідність внесення змін до законодавства; потреба в посиленні захисту даних, вжиття заходів кібербезпеки; технічна сумісність між різними системами; надмірне робоче навантаження у зв'язку з необхідністю адаптації до нових систем; плутанина на первинних етапах переходу та необхідність зміни робочих звичок, що склалися, зміна мислення. Див.: [8, с.7].

сучасним вимогам та характеризується низкою проблем, які потребують вирішення шляхом розробки та запровадження електронної системи управління кадрами (далі – e-HRM) [16, с. 8].

Функціональність e-HRM має забезпечувати весь цикл управління персоналом для всіх прокуратур та рівнів системи. Наскрізні процеси повинні бути реалізовані в широкому спектрі – від планування до обліку фактичного результату для контролю та оцінки якості і ефективності діяльності на всіх стадіях, приміром: ефективності підбору персоналу; результативності управлінської діяльності, ефективності роботи кадрових та інших підрозділів, працівників; досягнення цілей тощо).

Враховуючи практичні потреби прокуратури, бажано щоб e-HRM: містила засоби для здійснення контролю та аналізу виконання роботи за визначеними показниками; забезпечувала підтримку можливості всебічного оцінювання роботи всіх рівнів організаційної структури (від працівника, до органу в цілому) за показниками діяльності з урахуванням поставлених цілей та завдань; мала можливості завантаження показників з інших систем чи підсистем. Тобто до неї може бути інтегрована система оцінювання якості роботи прокурорів, що в підсумку дозволить створити прозорий та дієвий механізм, за допомогою якого прийматимуться кадрові та управлінські рішення, в тому числі рішення про щорічні преміювання прокурорів. Таким чином, e-HRM в перспективі повинна взаємодіяти з електронною системою управління кримінальним провадженням.

Висновки. В цілому позитивні тенденції в цифровізації діяльності прокуратури України є очевидними, однак на сьогодні існує необхідність підвищення рівня узгодженості дій задля позбавлення певної (часткової) організаційної хаотичності, недопущення розпорошеності основних процесів між різними суб'єктами (триває робота над декількома системами електронного кримінального провадження одночасно).

Крім того, процес цифровізації прокуратури не повинен обмежуватися використанням виключно цифрових технологій, але й, і це важливо, він має характеризуватися зміною культури та способу мислення правозастосувачів.

Для визначення основних пріоритетів, принципів, напрямів та етапів цифрової трансформації прокуратури, впровадження цифрових технологій в її роботу, включаючи діяльність прокурорів у межах кримінально-правової сфери існує потреба в розробці та прийнятті Концепції цифровізації (цифрової трансформації) прокуратури України.

Використана література:

1. Глинська Н.В., Клепка Д. І. Цифровізація кримінального провадження: сучасні аспекти концептуалізації. Ч. 1. Питання боротьби зі злочинністю. 2022. № 43. Т. 1. С. 24–42.
2. Павлова Т.О. Діджиталізація як напрям трансформації кримінального провадження. *Правова Держава*. 2021. № 41. С. 96–102.
3. Столітній А.В. Електронне кримінальне провадження на досудовому розслідуванні : дис. ... д-ра юрид. наук : 12.00.09. Дніпро, 2018. 648 с.
4. Демура М. До питання про цифрову трансформацію кримінального провадження в умовах воєнного стану. *Науковий вісник ДДУВС*. 2022. Спеціальний випуск № 2. С.374-381.
5. Сучасні тенденції розвитку кримінальної юстиції в Україні: колективна монографія за ред.: І. Гловюк, Н. Лашук. Львів: ПП «Видавництво «БОНА», 2021. 388 с.
6. Cordella A., Contini F. Digital Technologies for Better Justice. 2020. 101 p. URL: <https://publications.iadb.org/publications/english/document/Digital-Technologies-for-Better-Justice-A-Toolkit-for-Action.pdf>
7. Антикорупційна стратегія на 2021–2025 роки: затверджена Законом України «Про засади державної антикорупційної політики на 2021–2025 роки» від 20 червня 2022 року № 2322-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2322-20#Text>
8. Digitalisation in the work of prosecution services and international co-operation: thematic study of the Consultative Council of European Prosecutors. 20 October 2023. URL: <https://rm.coe.int/2023-thematic-study-on-digitalisation-final-/1680ad45fc>
9. Прокуратура відповідатиме на запитання суспільства зрозумілою мовою – стало відомо, що передбачає Стратегія розвитку системи правосуддя в частині реформи прокуратури. *Судово-юридична*

- газета. 11 вересня 2024 року. URL: https://sud.ua/uk/news/publication/310316-prokuratura-budet-otvechat-na-voprosy-obschestva-na-ponyatnom-yazyke-stalo-izvestno-chto-predusmatrivaet-strategiya-razvitiya-sistemy-pravosudiya-v-chasti-reformy-prokuratury?fbclid=IwY2xjawFQ5oJleHRuA2FlbQIxmMQABHW5-3HacPWNsQDuqakTMVqo-7Y0GAAp2F5_ScH00vAKIx9LSUPGSH-5hxQ_aem_njX2yOnxhhBjrOwklr7QyA
10. Комплексний стратегічний план реформування органів правопорядку як частини сектору безпеки і оборони України на 2023-2027: схвалений Указом Президента України від 11 травня 2023 року № 273/2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/273/2023#Text>
 11. Тимчасове положення про інформаційно-телекомунікаційну систему досудового розслідування «іКейс»: затверджено наказ Національного антикорупційного бюро України, Офісу Генерального прокурора від 24 листопада 2021 року № 164/378. URL: https://old.gp.gov.ua/ua/file_downloader.html?_m=fslib&_t=fsfile&_c=download&file_id=214899
 12. Положення про інформаційно-телекомунікаційну систему досудового розслідування «іКейс»: наказ Тимчасово виконуючого повноваження Директора Національного антикорупційного бюро України, Генерального прокурора, Голови Ради суддів України, Голови Вищого антикорупційного суду від 15 грудня 2021 року № 175/390/57/72. URL: https://old.gp.gov.ua/ua/file_downloader.html?_m=fslib&_t=fsfile&_c=download&file_id=215240
 13. ІКейс. Інформаційно-телекомунікаційна система досудового розслідування. E-case management system. Національне антикорупційне бюро України. Спеціалізована антикорупційна прокуратура. Вищий антикорупційний суд. ЕУАСІ. 2024. 19 с. URL: https://docs.google.com/presentation/d/1eNBPRNMvmNRTEiphXzSci5YyRT5MF-ck87tmQ1zFo54/mobilepresent?fbclid=IwY2xjawFBgEhleHRuA2FlbQIxmQAABHQtQjNDONsAXa0r193mzU7uXZcNvuTKearII6lEnxZYx8SHd2nz9FV9rdg_aem_bgz6-fQzbphztBY3lZi2NQ&slide=id.p1
 14. Естонські партнери оголосили тендер на розробку модулів системи управління досудовими розслідуваннями «СМЕРЕКА». 11.05.2023 р. URL: <https://www.gp.gov.ua/ua/posts/estonski-partneri-ogolosili-tender-na-rozrobku-moduliv-sistemi-upravlinnya-dosudovimi-rozsliduvannyami-smereka>
 15. Результати моніторингу та оцінки ефективності виконання державної антикорупційної програми на 2023–2025 роки. Захід 3.3.2.2.5. URL: <https://dap.nazk.gov.ua/zahid/211/>
 16. Гапич О. Генеральний дизайн та детальні функціональні специфікації для електронної системи кадрового управління в органах прокуратури: звіт 2.1, редакція 2.23, 2021. 108 с.

References:

1. Hlynska N.V., Klepka D. I. (2022). Tsyfrovizatsiia kryminalnoho provadzhennia: suchasni aspekty kontseptualizatsii [Digitization of criminal proceedings: current aspects of conceptualization]. Ch.1. *Pytannia borotby zi zlochynnistiu*. № 43. Т. 1. S. 24–42 [in Ukrainian].
2. Pavlova T.O. (2021). Didzhytalizatsiia yak napriam transformatsii kryminalnoho provadzhennia [Digitalization as a direction of transformation of criminal proceedings]. *Pravova Derzhava*. № 41. S. 96–102 [in Ukrainian].
3. Stolitnii A.V. (2018). Elektronne kryminalne provadzhennia na dosudovomu rozsliduvanni [Electronic criminal proceedings at the pre-trial investigation] : dys. ... d-ra yuryd. nauk : 12.00.09. Dnipro, 2018. 648 s. [in Ukrainian].
4. Demura M. (2022). Do pytannia pro tsyfrovu transformatsiiu kryminalnoho provadzhennia v umovakh voiennoho stanu [On the issue of the digital transformation of criminal proceedings under marital law]. *Naukovyi visnyk DDUVS*. Spetsialnyi vypusk № 2. S.374–381 [in Ukrainian].
5. Hloviuk I., Lashchuk N. (red.) (2021). Suchasni tendentsii rozvytku kryminalnoi yustyttsii v Ukraini [Modern trends in the development of criminal justice in Ukraine]: kolektyvna monohrafiia: Lviv: PP «Vydavnytstvo «BONA», 388 s. [in Ukrainian].
6. Cordella A., Contini F. (2020). Digital Technologies for Better Justice. 101 p. URL: <https://publications.iadb.org/publications/english/document/Digital-Technologies-for-Better-Justice-A-Toolkit-for-Action.pdf>
7. Verkhovna Rada of Ukraine (2022). Antykoruptsiina stratehiia na 2021–2025 roky: zatverdzhena Zakonom Ukrainy «Pro zasady derzhavnoi antykoruptsiinoi polityky na 2021–2025 roky» vid 20 chervnia 2022 roku № 2322-ІKh [About the foundations of the state anti-corruption policy for 2021-2025 of June 20, 2022 № 2322-ІХ]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2322-20#Text> [in Ukrainian].

8. Digitalisation in the work of prosecution services and international co-operation: thematic study of the Consultative Council of European Prosecutors. 20 October 2023. URL: <https://rm.coe.int/2023-thematic-study-on-digitalisation-final-/1680ad45fc>
9. Prokuratura vidpovidatyme na zapytannia suspilstva zrozumiloiu movoiu – stalo vidomo, shcho peredbachaie Stratehiia rozvytku systemy pravosuddia v chastyni reformy prokuratury [The Prosecutor's Office will answer the public's questions in an understandable language – it became known what the Strategy for the Development of the Justice System envisages in terms of the reform of the Prosecutor's Office]. *Sudovo-yurydychna hazeta*. 11 veresnia 2024 roku. URL: https://sud.ua/uk/news/publication/310316-prokuratura-budet-otvechat-na-voprosy-obschestva-na-ponyatnom-yazyke-stalo-izvestno-cho-predusmatryvaet-strategiya-razvitiya-sistemy-pravosudiyi-v-chasti-reformy-prokuratury?fbclid=IwY2xjawFQ5oJleHRuA2FlbQIxMQABHW5-3HacPWNsQDUqakTM-Vqo-7Y0GAAp2F5_ScH00vAKlx9LSUPGSH-5hxQ_aem_njX2yOnxhhBjrOwklr7QyA [in Ukrainian].
10. Prezydent Ukrainy (2023). Kompleksnyi stratehichnyi plan reformuvannia orhaniv pravoporiadku yak chastyny sektoru bezpeky i oborony Ukrainy na 2023-2027: skhvalenyi Ukazom vid 11 travnia 2023 roku № 273/2023 [Comprehensive strategic plan for the reform of law enforcement agencies as part of the security and defense sector of Ukraine for 2023-2027 of May 11, 2023 № 273/2023]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/273/2023#Text> [in Ukrainian].
11. Natsionalne antykoruptsiine biuro Ukrainy, Ofis Heneralnoho prokurora (2021). Tymchasove polozhennia pro informatsiino-telekomunikatsiinu systemu dosudovoho rozsliduvannia «iKeis»: zatverdzheno nakaz vid 24 lystopada 2021 roku № 164/378 [Provisional provision on the information and telecommunications system of pre-trial investigation «eCase» of November 24, 2021 № 164/378]. URL: https://old.gp.gov.ua/ua/file_downloader.html?_m=fslib&_t=fsfile&_c=download&file_id=214899 [in Ukrainian].
12. Dyrektor Natsionalnoho antykoruptsiinoho biuro Ukrainy, Heneralnyi prokuror, Holova Rady suddiv Ukrainy, Holova Vyshchoho antykoruptsiinoho sudu (2021). Polozhennia pro informatsiino-telekomunikatsiinu systemu dosudovoho rozsliduvannia «iKeis»: nakaz vid 15 hrudnia 2021 roku № 175/390/57/72 [Regulations on the information and telecommunications system of pretrial investigation «eCase» of December 15, 2021 № 175/390/57/72]. URL: https://old.gp.gov.ua/ua/file_downloader.html?_m=fslib&_t=fsfile&_c=download&file_id=215240 [in Ukrainian].
13. iKeis (2024). Informatsiino-telekomunikatsiina systema dosudovoho rozsliduvannia. E-case management system [E-case. Information and telecommunication system of pre-trial investigation. E-case management system]. Natsionalne antykoruptsiine biuro Ukrainy. Spetsializovana antykoruptsiina prokuratura. Vyshchy antykoruptsiinyi sud. EUACI. 19 s. URL: https://docs.google.com/presentation/d/1eHBPRNMvmNRTEiphXzSci5YyRT5MF-ck87tmQ1zFo54/mobilepresent?fbclid=IwY2xjawFBgEhleHRuA2FlbQIxMAABHQjNDONsAXa0r193mzU7uXZcNvuTKearII6lEnxZYx-8SHd2nz9FV9rdg_aem_bgz6-fQzbphztBY3Izi2NQ&slide=id.p1 [in Ukrainian].
14. Estonski partnery oholosyly tender na rozrobku moduliv systemy upravlinnia dosudovymy rozsliduvanniamy «SMEREKA» [Estonian partners announced a tender for the development of modules of the pre-trial investigation management system «SMEREKA»]. 11.05.2023 r. URL: <https://www.gp.gov.ua/ua/posts/estonski-partneri-ogolosili-tender-na-rozrobku-moduliv-sistemi-upravlinnya-dosudovymi-rozsliduvannyami-smereka> [in Ukrainian].
15. Rezultaty monitorynhu ta otsinky efektyvnosti vykonannia derzhavnoi antykoruptsiinoi prohramy na 2023–2025 roky [Results of monitoring and evaluation of the effectiveness of the implementation of the state anti-corruption program for 2023–2025]. Zakhid 3.3.2.2.5. URL: <https://dap.nazk.gov.ua/zahid/211/> [in Ukrainian].
16. Hapych O. (2021). Heneralnyi dyzain ta detalni funktsionalni spetsyfikatsii dlia elektronnoi systemy kadrovoho upravlinnia v orhanakh prokuratury [General design and detailed functional specifications for the electronic personnel management system in the prosecutor's office]: zvit 2.1, redaktsiia 2.23. 108 s. [in Ukrainian].

Podkopaiev S. V. Some practical aspects of digitalization of the activities of the Prosecutor's Office of Ukraine

The article deals with the issue of development and implementation of electronic systems for managing criminal proceedings (information and telecommunication system of pre-trial investigation "eCase", system of management of investigations, escalation, control and analysis "SMEREKA") and personnel management system in the prosecutor's office of Ukraine (e-HRM).

The regulatory framework in this area has been analyzed, the conditionality of the processes of digitalization of prosecutor's offices has been highlighted (increasing the effectiveness and efficiency of activities, including international cooperation; minimization of corruption risks), difficulties or problems on the way to digitization are indicated (insufficient funding; the need to amend legislation; the need to strengthen data protection, take cyber security measures; technical compatibility between different systems; excessive workload due to the need to adapt to new systems; confusion on initial stages of the transition and the need to change established working habits, change of thinking).

The first stage of work on the "SMEREKA" system, which is currently completed, is described. The content of the functional components of its modules is presented and disclosed, in particular: (a) "Creation of electronic criminal proceedings (dossier)"; (b) "Analysis of criminal proceedings materials (electronic documents)": (c) System-forming module.

Practical proposals were provided for filling the e-HRM system and its integration with the system for evaluating the quality of prosecutors' work.

Possible ways to improve work in this direction are formulated: overcoming certain organizational chaos and preventing dispersion of the main processes between different subjects; focusing not only on the use of digital technologies, but also on changing the culture and way of thinking of prosecutors; preparation and adoption of the Concept of digitization (digital transformation) of the Prosecutor's Office of Ukraine.

Key words: *prosecutor's office, criminal proceedings, digitalization, electronic system for managing criminal proceedings.*