

Міністерство освіти і науки України  
Запорізький національний технічний університет  
Економіко-гуманітарний інститут  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Запорізька торгово-промислова палата  
Полтавський національний технічний університет  
імені Юрія Кондратюка  
Куявсько-Поморська Вища школа у місті Бидгощі (Польща)  
Таджицький державний університет комерції (Таджикистан)  
Жешувський Університет (Польща)  
Стопанська академія «Д. А. Ценов» (Болгарія)

Міжнародна науково-практична конференція

**«Генерування інновацій інклюзивного  
розвитку: національний, регіональний,  
міжнародний вимір»**

**4–5 жовтня 2018 року**

м. Запоріжжя  
2018 р.

УДК 339.9:340.341.1

Г 34

*Рекомендовано до видання Вченою радою  
Запорізького національного технічного університету  
(Протокол №3 від 30.10.2018 р.)*

*Упорядник: Черномаз К.Г., викладач*

*Редакційна колегія:*

*Прушківська Е. В., д-р. еконм. наук, професор (відпов.ред)*

*Бондаренко О.В., д-р. економ. наук, професор*

*Гудзь П.В., д-р. еконм. наук, професор*

*Прушківський В.Г., д-р. еконм. наук, професор*

*Пуліна Т.В., д-р. еконм. наук, професор*

*Лифар В.В., д-р. еконм. наук, професор*

*Лещенко О.Г., канд .екон. наук.,доцент*

*Губарь О.В., канд .екон. наук.,доцент*

Тези доповідей друкуються методом прямого відтворення тексту, представленого авторами, які несуть відповідальність за його форму і зміст.

Г34 **«Генерування інновацій інклюзивного розвитку: національний, регіональний, міжнародний вимір»:** матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (4–5 жовтня 2018 року), м. Запоріжжя [Електронний ресурс] / Редкол. : Прушківська Е. В. (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя : ЗНТУ, 2018. – 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана.

ISBN 978-617-529-203-7.

У збірнику матеріалів міжнародної науково-практичної конференції представлено наукові матеріали тез доповідей в яких учасники торкалися питань глобальних трансформацій та трендів економічного зростання, моделей інклюзивного розвитку, джерел розвитку національної економіки в умовах нестабільності, фінансово-аналітичного забезпечення, маркетингових та логістичних інструментів інноваційно-інклюзивного розвитку, механізму публічного управління інклюзивним розвитком регіону, ролі Людини в сучасному суспільстві та її «включеність» в соціально-економічні процеси.

Матеріали можуть бути корисними для наукових співробітників, фахівців органів державного управління та місцевого самоврядування, керівників підприємств різних форм власності, науково-педагогічних працівників і здобувачів вищої освіти.

**УДК 339.9:340.341.1**

ISBN 978-617-529-203-7.

© Запорізький національний  
технічний університет (ЗНТУ), 2018

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1

#### ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ: ЕКОНОМІЧНИЙ І СОЦІОКУЛЬТУРНИЙ ВИМІРИ

<b>Арсентьєва Г. О.</b> Самореалізація людського « Я» в інклюзивному розвитку економіки	13
<b>Афендікова Н. О.</b> Підприємництво як основа інклюзивного розвитку сільського господарства України	16
<b>Бондаревич І. М.</b> Співробітництво викладача і студентів в контексті ідеї інклюзивного розвитку	19
<b>Бондаренко О. В.</b> «НОМО ECONOMICUS» сьогодні і завтра: стан, тенденції, прогнози	22
<b>Губарь О. В.</b> Інклюзивне економічне зростання: практичні аспекти визначення	25
<b>Ємельяненко Є. О.</b> Проблема подолання опору соціокультурного середовища при реалізації стратегій інклюзивного розвитку: самоорганізаційні аспекти	27
<b>Єрмолова І. В.</b> Механізми подолання опору при впровадженні стратегій розвитку інклюзивного середовища	30
<b>Задоя О. А.</b> Трансформація заощаджень домогосподарств в інвестиції як елемент інклюзивного економічного розвитку	33
<b>Зось-Кіор М. В., Зернюк О. В., Голобородько О. П.</b> Развитие потенциала работника в состоянии VUCA	36
<b>Кригульська Т. Б.</b> Концептуальні положення вчення про інклюзивні інститути в сучасній економічній теорії	39
<b>Лазебник Л. Л., Оніщик А. В.</b> Фіктивна діяльність господарюючих суб'єктів: складова чи екстерналія інклюзивного економічного розвитку?	42
<b>Литвиненко Н. І.</b> Економічна свобода та соціально-економічний розвиток: кроскультурний і часовий вимір	46
<b>Лук'яненко Н. Е.</b> Проблеми та перспективи переходу України від екстрактивного до інклюзивного економічного зростання	49
<b>Mineva-Dimitrova E. N.</b> The current state of inclusive education in higher education system of bulgaria	52

<b>Макрієва К. М.</b> Інклюзивне зростання як чинник підвищення ефективності економіки України	<b>55</b>
<b>Милосердова А. К.</b> Гендерна дискримінація на ринку праці як стримуючий чинник інклюзивного зростання в Україні	<b>58</b>
<b>Нестеренко Г. О.</b> Кадрова політика гендерної рівності як чинник підвищення конкурентоспроможності закладу освіти	<b>61</b>
<b>Переверзєва А. В.</b> Формування імперативів розвитку людських ресурсів у межах концепції інклюзивності	<b>65</b>
<b>Пилипенко Г. М., Алексеєнко Д. Д.</b> Вплив культури на соціально-економічний розвиток	<b>68</b>
<b>Повзло О. М.</b> Особенности инклюзивного развития образования на современном этапе	<b>70</b>
<b>Ратушна Т. О.</b> Формування безбар'єрного соціального середовища в сучасному міському просторі	<b>73</b>
<b>Ринейська Л. С.</b> Підприємницька культура в організації роботи працівників: міжнародний досвід та його застосування в Україні	<b>77</b>
<b>Федорченко О. К.</b> Інклюзивна економіка – шлях до успіху України	<b>80</b>
<b>Фендьо О. М.</b> Інноваційні технології у системі інклюзивного середовища	<b>82</b>
<b>Фомішина В. М., Duchalska N.</b> Ekonomia dobrobytu i jej tendencje rozwojowe	<b>85</b>
<b>Цимбал С. М.</b> Індекс інклюзії та організація підтримки багатоманітності	<b>88</b>
<b>Цимбал С. М., Кошляк Н. О.</b> Гендерний баланс як інклюзивна складова у формуванні керівних кадрів підприємства	<b>91</b>
<b>Чумак О. В.</b> Зелений сценарій структурної перебудови національної економіки – інноваційний вектор інклюзивного розвитку українського суспільства	<b>94</b>
<b>Шевченко О. О.</b> Інклюзивне зростання як основа формування сучасної національної моделі господарської системи	<b>97</b>
<b>Шевчук С. В.</b> Принципи забезпечення митних інтересів держави	<b>100</b>
<b>Шепелева Л. Н.</b> Человек инклюзивный как составляющая часть новой модели развития экономики	<b>102</b>

**СЕКЦІЯ 2**  
**ГЛОБАЛЬНИЙ ВИМІР ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ**  
**ЕКОНОМІКИ**

<b>Бондаренко М. О.</b> Зміни в економічному розвитку України під впливом транснаціоналізаційних процесів	<b>105</b>
<b>Венгерська Н. С., Карпенко Ю. М.</b> Проблеми розвитку експорту України в умовах глобалізації економіки	<b>108</b>
<b>Венгерська Н. С., Колугарова О. К.</b> Стратегії інноваційного розвитку китайських підприємств	<b>111</b>
<b>Водоп'янова Є. О.</b> Інклюзивний розвиток економіки канади. досвід для України	<b>114</b>
<b>Гузенко І. Ю.</b> Стратегія інклюзивного сталого зростання при переході до інноваційної економіки в регіоні ЄС	<b>117</b>
<b>Дерев'ягін М. В.</b> Діагностика інклюзивного розвитку економіки на глобальному рівні	<b>120</b>
<b>Діденко М. В.</b> Процеси транснаціоналізації економіки України	<b>123</b>
<b>Долгополова М. В.</b> Інклюзивний розвиток електронної комерції як інструмент підвищення конкурентоспроможності українських компаній	<b>126</b>
<b>Дубовська О. С.</b> Тенденції розвитку зовнішньої торгівлі України в контексті інклюзивного розвитку економіки	<b>129</b>
<b>Камінський О. Є.</b> Хмарні технології, як складова інклюзивного розвитку цифрової економіки України	<b>132</b>
<b>Коваль О. А., Коваль В. М.</b> Глобальна фінансова криза як прояв кризи системи управління	<b>135</b>
<b>Копіченко А. А.</b> Стратегія та механізм експортної діяльності підприємства на глобальному ринку	<b>138</b>
<b>Кулак А. С.</b> Злиття та поглинання як фактор посилення зарубіжної експансії ТНК	<b>141</b>
<b>Кусий Т. В.</b> Вплив процесів транснаціоналізації на структуру міжнародного бізнесу	<b>144</b>
<b>Лазнева І. О.</b> Сучасні процеси злиття та поглинання на страховому ринку великобританії	<b>147</b>
<b>Максименко І. Я., Худзик С. С.</b> Вертикальна інтеграція компанії та теоретичні підходи до її визначення	<b>150</b>
<b>Мигловець Н. О.</b> Україно-Польська економічна співпраця в рамках Балто-Чорноморського регіону	<b>153</b>

<b>Назари Гулбахор Назир</b> Інноваційне розвиток економіки республіки Таджикистан	<b>156</b>
<b>Орловська Ю. В., Дригола К. В.</b> Інклюзивний розвиток України на міжнародній арені	<b>159</b>
<b>Осаул А. О.</b> Особливості впровадження стратегій інклюзивного розвитку в міжнародному бізнесі (на прикладі підприємств машинобудування)	<b>162</b>
<b>Пилипенко Ю. І., Дубей Ю. В.</b> Технологічний розвиток в умовах глобалізації	<b>165</b>
<b>Піжук О. І.</b> Можливості побудови моделі інклюзивного зростання економіки в умовах цифровізації	<b>168</b>
<b>Подолян Ю. О.</b> Розвиток корпоративної культури – основний ресурс підвищення ефективності глобальних ТНК	<b>171</b>
<b>Полівода О. В.</b> Вплив глобалізаційних процесів на банківський сектор України	<b>175</b>
<b>Прушківська Е. В.</b> Інклюзивний розвиток: глобальні тенденції та перспективи	<b>177</b>
<b>Прушківський В. Г., Буряк В. В.</b> Стратегія сталого розвитку промислового міста під впливом сучасних глобальних викликів	<b>180</b>
<b>Сизоненко А. О.</b> Формування бізнес-стратегії підприємства в умовах динамічності глобальних змін	<b>183</b>
<b>Седова Д. О.</b> Страхування як метод розподілення ризиків у міжнародному бізнесі	<b>186</b>
<b>Ситников М. М.</b> Залучення досвіду ЄС для прискорення інноваційного розвитку України	<b>189</b>
<b>Ситников М. М., Рибалка Т. І.</b> Перспективи розвитку фінансування експорту в Україні	<b>192</b>
<b>Титаренко Л. М., Клименко А. С.</b> Зовнішньоекономічна політика в умовах інклюзивного розвитку національної економіки	<b>195</b>
<b>Труш О. М.</b> Вектор спільної аграрної політики ЄС – забезпечення сталого та інклюзивного розвитку сільських територій	<b>198</b>
<b>Хромагіна Н. І.</b> Тенденції розвитку аграрного ринку: інноваційний аспект	<b>201</b>
<b>Цараненко Д. І.</b> Комплексний аналіз структури та тенденцій розвитку світового ринку відеоігор	<b>203</b>

<b>Черкавская Т. М.</b>	Необходимость формирования инновационной экономики Украины	<b>206</b>
<b>Черномаз К. Г.</b>	Аграрний сектор як складова розвитку економіки України в умовах глобалізації	<b>209</b>
<b>Чичкало-Кондрацька І. Б., Кондрацька Д.</b>	Інклюзивний розвиток економіки України	<b>213</b>
<b>Шрам М. О.</b>	Євроінтеграційна спрямованість зовнішньоекономічної діяльності українських підприємств як передумова інклюзивного розвитку	<b>216</b>

### **СЕКЦІЯ 3**

#### **ЕКОНОМІКА ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ: ФІНАНСОВО-КРЕДИТНЕ ТА ОБЛІКОВО- АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

<b>Алтинбаєва А. Р.</b>	Удосконалення обліку витрат незавершеного виробництва	<b>219</b>
<b>Афанас'єва І. І.</b>	Сутність та впровадження екологічного аудиту в Україні	<b>222</b>
<b>Великодна О. О.</b>	Особливості обліку витрат на підприємстві в галузі виробництва деревного вугілля	<b>225</b>
<b>Зоря О. П., Радзевич М. Ю.</b>	Порядок відображення в бухгалтерському обліку банками поточних і відстрочених податкових активів та податкових зобов'язань	<b>227</b>
<b>Зоря О. П., Дубейко Д. О.</b>	Основи оцінки складання фінансової звітності ПУАТ «КБ «Акордбанк»	<b>230</b>
<b>Калач Г. М.</b>	Фінансово-технологічне забезпечення інклюзивного розвитку	<b>233</b>
<b>Kolumbet O. P., Yarmolitska O. V.</b>	Accounting and analytical providing of business process management in the conditions of inclusive development of the economy	<b>235</b>
<b>Куредя Н. М., Гіряк Є. І.</b>	Фінансовий менеджмент інклюзивного туризму у Запорізькій області	<b>238</b>
<b>Лищенко О. Г., Ємельянов М. О.</b>	Обліково-аналітичне забезпечення витрат меблевого виробництва	<b>241</b>
<b>Лищенко О. Г., Горбань В. В.</b>	Облік витрат за центрами відповідальності	<b>243</b>
<b>Літвінова К. В.</b>	Особливості облікового відображення надходження необоротних активів на підприємство	<b>246</b>

<b>Максименко І. Я., Фисун Ю. О.</b> Особливості бухгалтерського обліку та оподаткування виплати авансу на підприємстві	<b>249</b>
<b>Максименко І. Я., Соболь В. А.</b> Особливості визнання та обліку нематеріальних активів підприємства в здійсненні управлінської діяльності	<b>251</b>
<b>Очеретько Л. М., Багрій Т. О.</b> Шляхи удосконалення обліку розрахунків з оплати праці	<b>254</b>
<b>Панченко О. М., Жолоб А. А.</b> Поняття обліково-аналітичне забезпечення в системі управління грошовими потоками	<b>257</b>
<b>Панченко О. М., Красноперова Т. С.</b> Управлінський облік витрат у сільському господарстві	<b>260</b>
<b>Панченко О. М., Пересипкіна А. В.</b> Методичні підходи до оцінки кредитоспроможності позичальника	<b>263</b>
<b>Панченко О. М., Ждан В. М.</b> Обліково-аналітичне забезпечення різних стратегій підприємства	<b>266</b>
<b>Панченко О. М.</b> Облік інноваційного циклу підприємства	<b>269</b>
<b>Романенко Р. А.</b> Перспективи розвитку валютного ринку України в умовах глобалізації	<b>271</b>
<b>Сердюк Є. М.</b> Управління виробничими запасами підприємства: обліково-аналітичне забезпечення	<b>274</b>
<b>Фінагіна О. В., Wilchelmi M.</b> Problemy finansowania rozwoju lokalnego i regionalnego	<b>277</b>
<b>Холиков Х. Х.,</b> Рарубежный опыт подготовки и переподготовки работников банковской сферы	<b>282</b>
<b>Чехова М. Ю.</b> Особливості порядку подання фінансової звітності підприємства в контексті законодавчих змін	<b>286</b>

#### **СЕКЦІЯ 4**

##### **МАРКЕТИНГОВІ ТА ЛОГІСТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ІННОВАЦІЙНО-ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ**

<b>Антонюк К. І.</b> Убезпечення споживання товарів та послуг в контексті інноваційно-інклюзивного розвитку	<b>289</b>
<b>Bilovodska O., shymarina A.</b> Logistic potential in a region as the basis of distributing system at industrial enterprises	<b>292</b>
<b>Бочко О. Ю., Кузяк В. В.</b> Удосконалення ланцюга вартості обслуговування клієнта на регіональному ринку молочної продукції	<b>295</b>



<b>Kaliszczak I.</b> Przedsiębiorczość jako podstawa rozwoju gospodarki – uwarunkowania dla polski i ukrainy	<b>298</b>
<b>Козицька Г. В.</b> Безпека суб'єктів господарювання в умовах інклюзивної економіки	<b>300</b>
<b>Козицька Г. В., Ассаул О. К.</b> Маркетингове забезпечення розвитку вітчизняного ринку нафтопродуктів	<b>302</b>
<b>Козицька Г. В., Білецький І. С.</b> Роль фінансової установи в процесі формування інклюзивної економіки	<b>305</b>
<b>Кочнова І. В.</b> Роль інклюзивних інновацій у сталому економічному розвитку	<b>307</b>
<b>Новицька І. В.</b> Інклюзивність при виробництві та просуванні органічної продукції на ринок	<b>309</b>
<b>Павлішина Н. М.</b> Соціальне підприємництво – практичний інструмент інклюзивного розвитку	<b>312</b>
<b>Передерій А. А.</b> Методичні підходи до розробки комплексу просування продукції хлібопекарного підприємства	<b>315</b>
<b>Петруня В. Ю., Здорик А. В.</b> Компаративний аналіз концепцій маркетингового управління в контексті інноваційного розвитку	<b>318</b>
<b>Петруня В. Ю., Рогожина Ю. В.</b> Директ-маркетинг як сучасна форма маркетингових комунікацій	<b>321</b>
<b>Рижук Н. І.</b> Логістичні ланцюги доставки гуманітарних вантажів в зону АТО: теоретичні і прикладні аспекти	<b>324</b>
<b>Рохмістрова Д. В.</b> Взаємодія відділу логістики із структурними підрозділами управління підприємством легкої промисловості	<b>327</b>
<b>Савченко Б. М.</b> Методичні підходи до формування та реалізації стратегії управління просуванням продажів готельного підприємства	<b>330</b>
<b>Соколова Ю. О.</b> Маркетингове забезпечення формування інклюзивних економічних інститутів у промисловому регіоні	<b>334</b>
<b>Szopiński W.</b> Sposoby wykorzystania wybranych narzędzi marketingowych w budowaniu lojalności klientów banku wbk zachodni	<b>337</b>
<b>Тіховська Т. М.</b> Синтез інформаційно-логістичної системи управління підприємством	<b>340</b>
<b>Шишкін В. О.</b> Аналіз причин передачі логістики підприємства на аутсорсинг	<b>342</b>

**Шишкін В. О., Бірюков Т. Р.** Логістичний підхід до інноваційно-інклюзивного розвитку підприємства 344

**Шишкін В. О., Жабицька Н. С.** Адаптація українських підприємств до інновацій в логістичній сфері 345

## **СЕКЦІЯ 5**

### **ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІНКЛЮЗИВНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ**

**Bazeli B., Adamska M.** Analiza porównawcza dochodów i wydatków gminy w polsce i czechach 349

**Бут Т. В.,** сучасний стан розвитку ринку туристичних послуг запорізького регіону 352

**Бут Т. В., Шимонівська А. В.** Організація сфери туристичних послуг 355

**Гудзь М. В., Миколенко П. М.** Інституційне забезпечення місцевого економічного розвитку ОТГ 358

**Гудзь М. В., Нєнова Л. І.** Регулювання стресових ситуацій в організації методом стрес-менеджменту 361

**Гудзь М. В., Пилипенко С. В.** Визначення пріоритетності справ сучасного менеджера методом АБВ-аналізу 364

**Гудзь П. В., Блохін С. В.** Вдосконалення публічного управління та адміністрування в об'єднаних територіальних громадах Запорізької області 367

**Єршов С. В.** Еволюція механізму публічного управління інклюзивним розвитком Запорізького регіону 370

**Зайцева В. М.** Підвищення конкурентоспроможності туристичної галузі Запорізької області 373

**Кеда В. С., Сакун О. О.** Особливості механізму реалізації управлінських рішень в органах місцевого самоврядування 376

**Kurychenko O.** Credible estimates of the relationship between air pollution and infant mortality in india: implications for inclusive development 378

**Колесніков О. І.** Основні рішення в управлінні змінами 381

**Корольков В. В., Березовська О. В.** Реалізація концепцій системи безперервного вдосконалення на ПАТ «Запоріжсталь» 384

**Корольков В. В., Корогод М. К.** Стимулювання торговельно-оперативного персоналу мережі «Сільпо» як метод актуалізації інклюзивного розвитку 387

<b>Корольков В. В., Литвин К. В., Магдалінська К. А.</b> Умови реалізації інклюзивного розвитку в Україні	<b>389</b>
<b>Кунаєв А. Ю., Горбенко А. Є.</b> Проблема управління технологічним процесом сучасного вертолітного будівництва на прикладі уособленого підрозділу «вертольоти Мотор-Січ»	<b>392</b>
<b>Кутідзе Л. С., Єрьоменко І. С.</b> Проблеми державного управління інклюзивним розвитком ринку праці в Україні	<b>395</b>
<b>Нечасва І. А.</b> Податок на виведений капітал – зростання інвестицій і активізація бізнесу чи ризик бюджетних втрат?	<b>397</b>
<b>Пуліна Т. В., Вафіна А. О.</b> Управління кадровим потенціалом органів державної служби	<b>403</b>
<b>Пуліна Т. В., Водоп'янова Є. О.</b> Формування механізму інклюзивного розвитку Запорізького регіону	<b>406</b>
<b>Пуліна Т. В., Іванова А. О.</b> Особливості запровадження досвіду японської системи управління персоналом на українських підприємствах	<b>409</b>
<b>Пуліна Т. В., Нестеренко А. Г.</b> Особливості впровадження бенчмаркінгу в системі виміру енергоефективності	<b>412</b>
<b>Пуліна Т. В., Казаков Д. А.</b> Управління розвитком торговельного підприємства	<b>415</b>
<b>Пуліна Т. В., Орловська Я. С.</b> Управління розвитком маркетингових комунікацій підприємства	<b>418</b>
<b>Пуліна Т. В., Сіленко О. Е.</b> Визначення шляхів підвищення ефективності металургійного підприємства	<b>421</b>
<b>Пуліна Т. В., Шило Г. М., Фурманова Н. І., Гарслян А. М.</b> Дослідження технологій управління проектами та продуктами в іт компаніях України	<b>424</b>
<b>Риженко О. М.</b> Загальні проблеми впровадження фінансового менеджменту на підприємствах України	<b>428</b>
<b>Роскладка А. А., Геселева Н. В.</b> Системні підходи до управління інноваційно-інклюзивним розвитком	<b>429</b>
<b>Руднєв С.</b> Проблеми реалізації управлінських рішень в публічному управлінні в процесі розробки і реалізації регіонального розвитку	<b>433</b>
<b>Скрипка Н. О.</b> Визначення умов створення та розвитку агропромислового кластеру в Запорізькому регіоні	<b>436</b>
<b>Соріна О. О.</b> Роль мережових господарських структур в інклюзивному розвитку регіонів	<b>439</b>

<b>Степаненко В. В.</b> Державна підтримка бізнесу через реалізацію цільових проектів	<b>441</b>
<b>Тесленок І. М., Павлова А. О.</b> Огляд сучасних методів оцінки іміджу промислового підприємства	<b>446</b>
<b>Тесленок І. М., Поздняков Г. Г.</b> Аналіз підходів до оцінки впливу корпоративної культури на ефективність діяльності підприємства	<b>449</b>
<b>Ткачук А. Е., Власова А. В., Шувакина К. Г.</b> Некоторые аспекты разработки и администрирования проектов в публичной сфере	<b>452</b>
<b>Ткачук О. Ю., Мельников В. С.</b> Управління розвитком персоналу машинобудівного підприємства	<b>455</b>
<b>Ткачук О. Ю., Сидорова Ю. В.</b> Удосконалення конкурентної стратегії машинобудівного підприємства	<b>457</b>
<b>Чаковська Хелена, Гудзь П. В.</b> Проблеми і шляхи становлення публічного управління інклюзивним розвитком економіки регіону	<b>460</b>
<b>Чечель А. О.</b> Сучасна соціо-культурна політика в Україні: стан, виклики, перспективи	<b>464</b>
<b>Шадріна Є. С.</b> Розвиток поняття громадянських компетентностей у публічному управлінні	<b>467</b>
<b>Юрченко В. І.</b> Механізми державного управління інклюзивним соціально-економічним розвитком регіонів	<b>470</b>
<b>Юрченко Д. А.</b> Зміни організаційного дизайну на ПАТ «Запоріжжяобленерго» в контексті інклюзивного розвитку	<b>473</b>
<b>Яровецька О. І.</b> Дистанційна освіта жінок у період відпустки для догляду за дитиною як складова інклюзивної політики підприємства	<b>476</b>

**к. філос. н., доц. Цимбал С. М.**  
Національний педагогічний університет імені М. П. Драгоманова,  
м. Київ

## **ІНДЕКС ІНКЛЮЗІЇ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ПІДТРИМКИ БАГАТОМАНІТНОСТІ**

Сучасний стан розвитку українського суспільства характеризується поглибленням процесів соціального розшарування та актуалізує питання впровадження політики інклюзії в економічну, соціокультурну сфери діяльності людини. Аналізуючи причини соціальної нерівності, необхідно особливу увагу приділити таким показникам як: стан здоров'я населення, гендерна приналежність, міграційні процеси, місце проживання тощо [4]. Зазначені фактори впливають на склад учнівської та студентської аудиторій, трудові ресурси регіонів та країни в цілому. Неоднорідний, гетерогенний склад персоналу призводить до ускладнення організаційної взаємодії та вимагає постійного удосконалення методів управління.

Організація підтримки багатоманітності передбачає застосування стратегій управління гетерогенним колективом для розширення його переваг та подолання потенційних недоліків. На думку Г. Нестеренко, «підприємство є соціальною системою, персонал конкретного підприємства являє собою відносно автономну спільноту, комунікації всередині якої є більш щільними, ніж комунікації із суб'єктами зовнішнього середовища» [2, с.161]. Тому для сучасного соціуму стає актуальним розвиток інклюзії, що передбачає позитивну оцінку відмінностей, прагнення створювати робочі місця, де ці відмінності будуть використані для підвищення ефективності праці. Вивченню переваг багатоманітного колективу, його значення для зростання успіху окремої організації та суспільства в цілому присвячені дослідження багатьох вітчизняних та зарубіжних науковців, а саме: О. Грауманн, О. Гуренко, Г. Нестеренко, М. Певзнера, П. Петрякова, В. Стадник, Л. Тарусової та ін.

Для забезпечення сприятливих умови роботи гетерогенних колективів, максимального розкриття потенціалу

працівників, раціонального розподілу обов'язків, досягнення якісних, продуктивних результатів доцільно використовувати індекс інклюзії як інструмент, що дозволяє дослідити відмінності працівників, удосконалити кадрову політику та стратегію розвитку організації. Індекс інклюзії розроблявся як збірник практичних матеріалів для планування заходів, що сприяють розвитку інклюзії в закладах освіти, але в період поширення та популяризації ідей багатоманітності став одним із головних засобів дослідження гетерогенного середовища.

Індекс інклюзії дозволяє організовувати та проводити всебічний аналіз діяльності не тільки закладу освіти, а й будь-якого підприємства, вивчати бар'єри та ресурси організації підтримки багатоманітності. Дослідження можуть здійснюватись за такими напрямками як: політика (аналіз методів управління, планування заходів щодо розвитку інклюзивного середовища); практика (вивчення стану впровадження заходів щодо розвитку інклюзивного середовища); культура (дослідження ціннісних орієнтирів, переконань колективу).

Головними принципами впровадження інклюзивних цінностей у практичну діяльність необхідно визнати: сприйняття кожного життя і кожної смерті як однаково цінних і значущих; допомога кожному відчувати себе частиною цілого; внесення змін до культури, політики і щоденної діяльності (практики) як відповідь на чинник багатоманітності (впровадження різних способів діяльності, які виходять з принципу однакової цінності кожної особи); визнання того, що інклюзія в освіті є одним з аспектів інклюзії в суспільстві [1, с.11].

Не зважаючи на досить тривалий період впровадження ідей інклюзії в соціокультурну сферу, вона залишається однією з інновацій в освіті, економіці, теорії управління тощо. Організація підтримки багатоманітності в закладах освіти, як інноваційна технологія, дозволить ефективніше розвивати в суспільстві культуру інклюзії. Адже «використання інноваційних технологій в освітньому процесі вищого навчального закладу є невід'ємною складовою формування всебічно розвиненої особистості і незаперечною вимогою часу» [3, с.187].

Таким чином, однією з інновацій в економічній і соціокультурній сферах є впровадження і поширення ідей інклюзії, що дозволяють в умовах соціального розширення створювати умови для організації підтримки багатоманітності в колективах. Індекс інклюзії при застосуванні до вивчення системи управління сприяє розробці стратегій ефективного розвитку гетерогенного середовища. Впровадження культури інклюзії посилює загальну культуру суспільства, збагачує кадрову політику новими підходами, урізноманітнює організаційні практики, підвищує професійну та соціальну активність кожного.

### **Література**

1. Бут Т. Індекс інклюзії: розвиток навчання та участі в життєдіяльності шкіл / Т. Бут, М. Ейнскоу. – К.: ТОВ Видавничий дім «Плеяди», 2015. – 190 с.
2. Нестеренко Г. Інформаційна культура персоналу як об'єкт кадрового менеджменту / Г. Нестеренко // *Intercultural Communication*. – 2018. – № 2 (5). – Р. 157-174.
3. Фендьо О. Віртуальні лабораторії як інноваційні освітні технології у ВНЗ / О. Фендьо, С. Падченко // *Intercultural Communication*. – 2018. – № 2 (5). – Р. 175-190.
4. Цымбал С. Вклад системы образования в решение проблемы социального неравенства / С. Цымбал // *International Dialogues on Education: Past and Present (IDE-OnlineJournal)*. – 2016. – Vol.3. – № 3. – Р. 41–48.

Наукове електронне видання  
комбінованого використання  
Можна використовувати в локальному  
та мережному режимах

Міжнародна науково-практична конференція

**«Генерування інновацій інклюзивного розвитку:  
національний, регіональний, міжнародний вимір»**

**4–5 жовтня 2018 року**

Один електронний оптичний диск (DVD-ROM);  
супровідна документація.

Тираж 100 прим. Зам. № 1238.

Видавець і виготовлювач  
Запорізький національний технічний університет  
Україна, 69063, м. Запоріжжя, вул. Жуковського, 64  
Тел.: (061) 769–82–96, 220–12–14

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 2394 від 27.12.2005.